CAPUL OF MAIN IN. NO LAW OUNDEDINGS

TOOK TIM DARGETTAL 140

**認 いいつ** 

0630261425



Ministero della Giustizia

### DIPARTIMIENTO DELL'AMMINISTRAZIONE PENITENZIARIA ISTITUTO SUPERIORE DI STUDI PENITENZIARI

Prot. n...971..

Roma...30/01/2003......

LETTERA CIRCOLARE

Ai Signori Provveditori Provveditorati regionali dell'Amministrazione penitenziaria LORO SEDI

e p.c.

All'Ufficio del Capo del Dipartimento Segreteria Generale

Direzione. Generale per il Bilancio e della Contabilità

Direzione Generale del Personale e della Formazione

Direzione Generale della Esecuzione Penale Esterna DAP- SEDE

Oggetto: Progetto DOMINO (Dinamizzare Organizzazioni Mobilitando Investimenti per Nuovi Output).

Con la presente s'intendono impartire disposizioni di carattere generale, alle quali ci si dovrà attenere nella realizzazione delle singole edizioni decentrate e locali del Progetto DOMINO.

1. Nell'organizzazione del percorso formativo è fondamentale curare i processi utili affinché l'aula costituita dai corsisti divenga "gruppo in formazione", al fine di operare con le logiche del gruppo sia nella fase didattica sia in quella intermodulare.

2632261425

- 2. Una volta apportate le correzioni allo sviluppo di progetto presentato, come indicato nella lettera inviata a talune sedi decentrate, sarà necessario definire in ogni dettaglio il piano di azione specificando: contenuti, tempi, modalità, luoghi d'attuazione, personale da coinvolgere, soggetti esterni da impegnare. Questo adempimento dovrà essere portato a termine prima della attuazione del primo modulo.
- 3. La sequenza temporale dei moduli proposta da questo Istituto non deve ritenersi inamovibile, rua un'eventuale cambiamento nella successione degli stessi deve in ogni modo garantire una consequenzialità logica nella trattazione degli argomenti. Si richiama altresì l'attenzione al rispetto inderogabile dell'alternanza temporale tra modulo didattico e "attività sul campo".
- 4. E' necessario individuare, tra gli argomenti proposti da quest'Istituto per i mo:luli didattici, un tema strategico per ogni singolo modulo su cui incentrare il focus della docenza affinche la trattazione delle materie sia effettivamente fruibile dal personale. La scelta del tema strategico deve rispondere ai bisogni formativi del personale, avere interconnessioni operative immediatamente spendibili in campo professionale, promuovere un rinnovamento operativo e facilitare la realizzazione del cambiamento organizzativo.
- 5. Nel sottolineare l'importanza delle attività di "lavoro sul campo", si chiede di curare l'ideazione la progettazione e la pianificazione dell'azione formativa intermodulo, poiché questa riveste un'importanza strategica nella sperimentazione e nella trasposizione, nella pratica operativa, di quanto appreso in aula. Affinché il percorso intermodulo sia realizzato con successo e raggiunga gli obiettivi previsti è necessario il fattivo coinvolgimento dei Direttori dei CSSA. In tal senso si ribadisce la centralità della figura del direttore che, grazie alla sua conoscenza della realtà di contesto, potrà indicare i campi di applicazione sul lavoro dei principi e dei metodi appresi in aula.

I Direttori di Centro dovranno raccordarsi con il responsabile di progetto e con i docenti, così da programmare delle "attività sul campo" strettamente correlate ai contenuti didattici. Alla luce di quanto appena descritto, appare evidente come per il buon esito dell'iniziativa è indispensabile che i Direttori garantiscano l'individuazione di spazi temporali in cui gli assistenti sociali senjor – individualmente e/o in gruppo – possano applicarsi, al rientro nei rispettivi CSSA., nella sperimentazione di quanto appreso all'interno delle normali attività di lavoro e nell'orario di servizio.

6. In considerazione di quanto appena espresso, del ruolo del Direttore e della centralità della sua figura all'interno del percorso formativo, si ritiene che questi non debba prendere parte alle attività formative in qualità di corsista. E' auspicabile piuttosto che nelle realizzazioni locali di DOMINO assuma

2630261425

l'incarico di "direttore del corso" della singola edizione attuata e, in caso di più edizioni, prevedere una rotazione tra i diversi Direttori di CSSA. Ciò non di meno la presenza dei Direttori in aula, se interessati, potrà essere prevista in qualità di uditore.

- 7. Il gruppo progetto dovrà curare la valutazione in îtinere di ogni modulo con riferimento alla parte didattica (v. questionario valutazione allegato) e a quella intermodulo (fornendo osservazioni sulle attività di sperimentazione e di "lavoro sul campo".
- 8. Per quanuo concerne i costi di progetto va ricordato che le iniziative formative intraprese con DOMINO incidono sul capitolo 1613 (Spese per l'organizzazione e il funzionamento dei corsi per la formazione. l'aggiornamento ed il perfezionamento del personale del Dipartimento dell'Amministrazione penitenziaria; compensi per l'insegnamento e per altre prestazioni).

Si ricorda altresì che le spese relative alle indennità di missione del personale afferiscono al capitolo 1604 e non incidono pertanto sul capitolo in questione. La richiesta per la copertura finanziaria di tali spese va pertanto inoltrata alla Direzione Generale del Personale e della Formazione, da ciascun Provveditorato.

Il budget assegnato da quest'Istituto a ciascun Provveditorato (v. tabella allegata) copre, invece, le spese relative alle edizioni di DOMINO e di informatica, previste sulla base del report di Dicembre.

L'assegnazione dei fondi è stata rimodulata, da quest'Istituto, in base alla effettiva disponibilità di cassa, pertanto ciascun Provveditorato, per la copertura delle spese di D.O.M.I.N.O., dovrà inderogabilmente far riferimento alla somma attribuita.

Tuttavia, sempre all'interno della somma complessiva, potrebbero verificarsi delle economic rispetto alle previsioni fornite (un numero di edizioni inferiori a quelle preventivate); in tal caso il Provveditore può gestire il budget modificando il numero delle edizioni sia del recupero informatico sia di DOMINO.

Se la realizzazione del progetto approvato, fosse affidata ad un'agenzia formativa, si richiede che detto affidamento sia conforme alle norme di contabilità generale dello Stato procedendo quindi, se non ad una vera e propria gara, almeno ad un'adeguata indagine di mercato. L'aggiudicazione dovrà comunque essere motivata sulla base delle competenze accertate e documentate.

9. Fermo restando il budget assegnato giova, inoltre, ricordare che le spese ammissibili nell'ambito di questo capitolo di spesa sono quelle riportate nel seguente riepilogo:

04/02 03 MAR 13:41 FAX 0630261425

#### ISSP VIA BARELLAL 140

Ø 006

0630261425

- a. consulenza di progettazione
- b. compenso direttore di corso e tutor
- c. compenso docenti
- d. trattamento di missione dei docenti
- e. materiale di cancelleria per i partecipanti
- f. materiale didattico per il corso (cancelleria, borse, CD, videocassette floppy, testi dispense)
- g. eventuale affitto aule didattiche
- h. pulizie locali in uso pet il corso.

# I compensi relativi ai punti b e c sono quantificati secondo quanto stabilito nel D.M. del 9 ottobre 1990.

- 10. Per talune spese previste nel progetto si forniscono indicazioni stabilendo degli standard medi, cui far riferimento al fine di contenere le stesse nella funzione strumentale connessa con l'intitolazione del capitolo di spesa (spese di organizzazione e funzionamento). Si fa riferimento in particolare:
  - alle spese di docenza che, fino a quando non saranno modificati gli attuali decreti per le attività formative promosse da questo Istituto e per la tipologia dei destinatari di competenza, sono quantificate in € 51,65 lorde, esenti da IVA ai sensi della L. 67/88;
  - alle spese di consulenza di progettazione che non devono superare il 5% del budget di progetto ricadente sul capitolo di spesa 1613.
  - alle spese per il materiale di cancelleria che possono essere al massimo di € 25 (venticinque/00) a corsista;
- 11. Inoltre, sempre nell'ambito del budget assegnato, relativamente alle spese ammissibili per il materiale didattico, si precisa che:
  - I beni strumentali necessari al completamento dell'attrezzatura in dotazione dell'aula didattica (lavagne luminose, schermo, personal computer portatile o non collegato a sistemi di proiezioni, quali video lavagne o sinili, amplificazione o sistemi di registrazione sonora o di immagini) debbono essere acquistati secondo le procedure stabilite per l'acquisto di beni o servizi con spesa gravante sul corrispettivo capitolo di spesa. Solamente in via eccezionale e residuale ed esclusivamente per strumenti in: lispensabili per il funzionamento e l'organizzazione dell'attività furmativa prevista, si potrà ricorrere ai fondi stanziati sul capitolo di spesa 1613. L'importo comunque non potrà essere superiore al 5% del budget di progetto.
- 12. Il personale dipendente dall'Amministrazione non può essere destinatario di compensi diversi da quelli previsti dai vigenti decreti. Ci si riferisce in particolare ai compensi per le attività di direzione del corso, di monitore o tutor (sempre che queste attività non siano svolte da personale assegnato presso una struttura formativa dell'Amministrazione ad es una Scuola

4

#### 0630261425

di formazione) o, se previsto, ad attività di docenza secondo le modalità attualmente in vigore (in attività di servizio o fuori dell'orario di lavoro). I compensi suindicati sono da riferire esclusivamente alle effettive giornate di aula del corso o – per il direttore del corso e monitori – alle riunioni tenute immediatamente prima dell'inizio delle attività formative.

- 13. Con riferimento invece ad una forma di riconoscimento economico aggiuntivo al personale per la partecipazione, quali collaboratori a vario titolo della realizzazione dei progetti formativi, sarà necessatio individuare questa collaborazione quale progetto dell'Amministrazione ai fini dell'assegnazione del fondo di incentivazione ai sensi dell'art. 51 del Contratto collettivo nazionale di lavoro (progetti di interesse nazionale e locale per il miglioramento dei servizi). Questo orientamento l'Istituto superiore lo ha già proposto ed indicato in occasione del Progetto COACH e di recente anche per il progetto PROMOFoL. Tale indicazione, per essere operativa, necessita del previsto passaggio di contrattazione decentrata con le organizzazioni sindacali di riferimento.
- 14. L'individuazione del responsabile di progetto, al quale affidare la gestione operativa insieme con un ristretto gruppo di collaboratori, mantiene fermo il principio della riferibilità complessiva al Provveditore, per le attività promosse e realizzate nell'ambito della sua competenza territoriale. Al gruppo di progetto sono demandate le attività organizzative, gestionali, amministrative connesse con la realizzazione del progetto. Il responsabile di progetto agirà in stretta connessione con il responsabile dell'Ufficio provveditoriale del personale e della formazione tenendo costantemente aggiornato, per il suo tramite, il provveditore.

Il responsabile di progetto, nel caso in cui DOMINO sia realizzato in più edizioni e/c in sedi diverse, al fine di garantire l'omogeneità dell'intervento formativo dovrà fornire consulenza e assistenza per ciascuna edizione anche, ever tualmente, recandosi nella sede locale di attuazione del progetto.

#### 15. Adempimenti:

- Informazione alle organizzazioni sindacali del programma formativo con riferimento, in particolare di quanto indicato al punto n. 7.
- · Invio, entro le date stabilite dei rapporti periodici.
- Invio dopo ogni modulo di un report riassuntivo secondo quanto indicato al punto 6.
- Rapporto conclusivo con rendiconto dettagliato delle spese previste e realmente sostenute.

Per tutte le comunicazione di consulenza e/o assistenza si ricorda che è possibile fare riferimento a questo Istituto attraverso comunicazione, preferibilmente via e-mail, per iscritto, oppure telefonicamente rivolgendosi

04/02 U3 MAR 13:42 FAA 0630261425

ISSP VIA BARELLAI 140

**₫**008

Ø63Ø261425

all'A.S. Alberta Bernabei – 06/30261499 - e all'A.S. Alessandra Zielli – 06/30261500.

Grazie alla fattiva e sentita collaborazione delle sedi decentrate è stato possibile rispettare gli impegni assunti fornendo tempestivi riscontri. Si auspica di poter proseguire con queste modalità operative per garantire il successo dell'iniziativa nell'interesse degli operatori e dell'Amministrazione.

Dott.ssa Luigia/Mariotti Culla

6

1444	 THE PERSON NAMED IN COLUMN 1	126

គា ០០៦

Ø630261425

#### Il finanziamento complessivo del progetto situazione al 9.01.03

A) PROVVEDITORATI + CSSA con indicazione del numerosi edizioni previste	residui cap.1613/2001 RICHIESTA ISSP DG Bilancio prot n.173 del 9/01/03	FONDI cap.1613/ 2002 RICHIESTA ISSP DG Bilancio prot. n. 172 del 9/01/03	TOTALE BUDGET DI PROGETTO	N. edizioni DOMINO - PREVISION E (da non ritenere in forma rigida)	N. edizioni recupero informatico – PREVISION E (da non ritenere in forma rigida)
ANCONA	€ 3.500,00	€ 5.000,00	€ 7.500,00	1	1
(Ancona e Maceruta)	2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2	C 35 000 00	000 000 00	4	4
BARI (Bari,Foggia,Lecce,Tarantu)	€ 5.000,00	€ 25.000,00	€30.000,00	4	
BOLOGNA (Bologna, Modena e Reggio	€ 5.000,00	€10.000,00	€ 15.000,00	2	2
Émilia)		<u> </u>	<u></u>		
CAGLIARI (Cagliari, Sassari e Nuoro)	€ 5.000,00	€ 10.000,00	€ 15.000,00	2	2
CATANZARO (Catanzaro, Cosenza e Reggio Calabria)		€ 10.000,00	€ 10.000,00	2	Già realizzato con altri fondi residui
FIRENZE (Firenze, Livomo, Massa, ≥isa e Siena)	€ 7.500,00	€25.000,00	€32.500,00	4	5
GENOVA	€ 2.500,00	€5.000,00	€ 7.500,00	1.	I
MILANO (Milano, Brescia, Como, Mantova Pavia)		€35.000,00	€ 35,000,00	5	4
NAPOLI (Napoli, Aveilino, Salerno, S. Maria Capua Vetere)	€ 9.000,00	€ 26,000,00	€35.000,00	S	4
PADOVA (Fadova,Bolzano Trento,Trieste, Udine,Venezia,Verona)	€ 7.500,00	€ 15.000,00	€22.500,00	3	3
PALERMO (Palermo, Agrigento, Caltanissetta, Catania, Messina, Siracusa e Trapani)		€ 37.500,00	€ 37.500,00	5	5
PERUGIA (Perugia e Spoleto)		€ 7.500,00	€ 7.500,00	1	1
PESCARA (Campobasso, L'Aquila e Pescara)		€ 15.000,00	€ 15.000,00	2	2
POTENZA	<del>                                     </del>	€ 7.500,00	€ 7.500 00	1	1
ROMA		€ 27.500,00	€ 27.500 00	4	3
(Rome Frosingne, Viterbe) TORINO (Torino Alessandria, Cunco, Novara, e Vetcelli)		€ 30,000,00	€30,000 00	4	4
Totali	t 44.000,00	€ 291.000,00	€335.000,0 0	46	42

Tabella aggiornata: ultima elaborazione 09.01.03 Jaz -issp-2° - 170103